



# PROJEKTMANAGEMENT TRAININGS & WORKSHOPS

- **WIRKSAMER AUFBAU VON KOMPETENZ**
- **WIRKSAME UMSETZUNG IM PROJEKT**

“

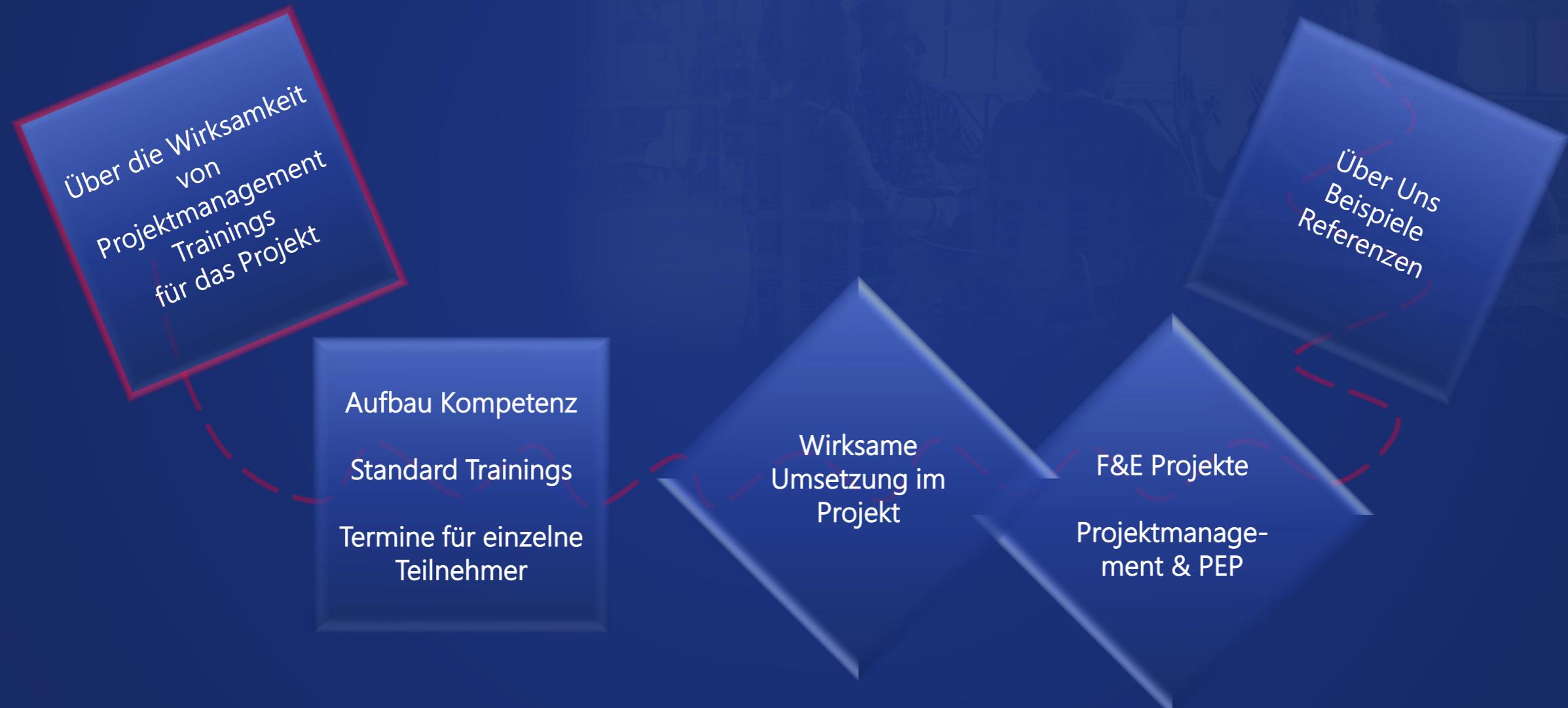
Das Richtige lernen und  
schnell in Projekten  
wirksam werden lassen.

»

AMMON CONSULTING

# WIRKSAMER AUFBAU VON PROJEKTMANAGEMENT KOMPETENZ

## WIRKSAME UMSETZUNG VON PROJEKTMANAGEMENT IM PROJEKT





# PROJEKTE WERDEN IMMER WICHTIGER FÜR DEN UNTERNEHMENSERFOLG - EINE PROJEKTMANAGEMENT WEITERBILDUNG MUß SCHNELL IN DEN PROJEKTEN ANKOMMEN!

*Projekte müssen heute schnell vorankommen und sich immer wieder an aktuelle Anforderungen anpassen*

Die schnelle Markteinführung neuer Produkte, rasche Einführung neuer Technologien oder die gute Einstellung auf digitale Prozesse sind heute Schlüssel für den Unternehmenserfolg.

Das richtige Verständnis für das Projekt und der angemessene Einsatz von Projektmanagement sind die wichtigsten Erfolgskriterien, um komplexe Projekte in Zeit und Kosten zum Ziel zu führen – und werden immer wichtiger:

*„In Zukunft werden Unternehmen Arbeit fast ausschließlich in Projekten organisieren“ nach Roger Martin, HBM, Januar 2022*

*Was ist für ein Projekt wichtig? Wieviel Projektmanagement braucht ein Projekt?*

- Die geeignete, einheitliche Anwendung von Projektmanagement Methoden – klassisch, agil oder hybrid
- - in passender Dimension für das Projekt: Weniger ist mehr!
- Klare Rollen in der Zusammenarbeit – sowohl mit den Bereichen, als auch mit Auftraggeber und Steering Komitee
- Verantwortung von allen Beteiligten, Führung durch den Projektleiter
- Angemessene Standards, um das Rad nicht immer neu zu erfinden

*Unsere Weiterbildungsangebot sorgt dafür, dass die Teilnehmer nicht nur Kompetenz aufbauen, sondern das Neu Gelernte in den Projekten zum Einsatz bringen und genau dort ansetzen, wo es am Nötigsten ist.*

## Aufbau Kompetenz

Gezielter Know-how Aufbau aller Projekt Beteiligten. Wir empfehlen ein **Training nach Maß** basierend auf den Schwächen und Prioritäten und unter Einbezug der unternehmenseigenen Standards.

## Wirksame Umsetzung im Projekt

**Coaching:** Unterstützung bei der Umsetzung des Gelernten in den jeweiligen Projekten oder im Projekt Management Office

**Workshops:** Klärung von elementaren Fragestellungen zu Projektmanagement Methoden und Standards im Projektverlauf oder im Projekt Management Office.



Mit unserem Leistungsangebot können Sie die Anwendbarkeit und Wirksamkeit von Projektmanagements in Projekten um bis zu 70% steigern.

[mehr](#)

**AMMONCONSULTING GmbH - Ihr Spezialist für passendes Projektmanagement für die verschiedenen Projektarten und Trainings nach Maß**

- **Wir sind Profis im Projektmanagement** - sowohl für klassische, als auch agile Methoden. Wir wissen entsprechend der Komplexität und der Neuigkeit des Projektes welche Methoden sinnvoll und pragmatisch sind.
- **Wir sind Experten in den verschiedenen Projektarten** wie Organisationsentwicklung / Change oder Produktentwicklung und beraten seit Jahren Kunden in der Professionalisierung dieser Projektarten. Bei Produktentwicklungen beispielsweise in dem sinnvollen Zusammenspiel zwischen Produktentwicklung und Projektmanagement, bei Organisationsentwicklung in der Einbindung von Change Management für die notwendige Akzeptanz der Beteiligten, ohne die es keine Veränderungen geben kann
- **Wir sind ausgezeichneter Trainingsanbieter** und auf moderne Erwachsenenbildung spezialisiert; wir setzen auf Blended Learning und New Work Prinzipien in unseren Trainings und dem Fokus auf eigenverantwortliches Lernen.

## Wie das bei Ihnen aussehen kann ?

Erzähle ich Ihnen gerne in einem kurzen persönlichen Gespräch.  
Ich freu mich darauf. Herzlichst Ihre Gaby Ammon



[Schreiben Sie mir kurz- ich melde mich bei Ihnen](#)

# 9 ERFOLGSKRITERIEN, WIE NEU ERWORBENES WISSEN SCHNELLER IM PROJEKT ANKOMMT

## Auszug aus unserer Studie „Trainingsformate und Ihre Wirksamkeit für Projekte“\*

Kriterium	Begründung
<b>1</b> Training im Projektteam	Ein Training im Projektteam stellt einen gleichen Wissensstand her, eine gute Voraussetzung, um später die neuen Erkenntnisse im Projekt umzusetzen – als einzelner etwas zu verändern dagegen ist im Projektmanagement schwieriger, Projektmanagement ist Teamarbeit!
<b>2</b> Abgestimmter Themenfokus	Ein vorab abgestimmter Themenfokus erlaubt es gezielt zu adressieren, was wirklich in den Projekten brennt - Zeit ist kostbar und meistens zu knapp.
<b>3</b> Einbezug Standards, Rollen und Vorlagen	Der Einbezug der eigenen Vorlagen und Standards unterstützt die schnelle und richtige Anwendung und hilft dass neue Standards gelebt werden
<b>4</b> Übungen anhand von Case Studies angelehnt an die eigenen Projekte	Die eigenständige Anwendung von Methoden in ähnlichen Beispiel Projekten und die gemeinsame Reflektion bringt das Team in der Lernkurve eine Stufe weiter. Die ersten Stufen sind bekanntlich die schwersten
<b>5</b> Blended Learning Format	Die Umsetzung der Trainings im Blendet Learning Format inklusive Selbststudium erhöht das Verantwortungsbewusstsein und die Ernsthaftigkeit für die Gruppe für das Projekt zu Lernen und es anzuwenden
<b>6</b> Reflektion im Team über die Umsetzbarkeit des Neu-Gelernten	Die gemeinsame Reflektion nach dem Training „Was werden wir zukünftig besser machen im Projekt“ und „was brauchen wir noch dafür“ legt die Grundlage einer gemeinsamen verbindliche Zielsetzung, um das Gelernte im Projekt anzuwenden
<b>7</b> Abschluss Präsentation für Stakeholder und Entscheider	Das Feedback an den Auftraggeber verbunden mit einem Roadmap Vorschlag für weitere Maßnahmen schafft Transparenz und die Grundlage für ein abgestimmtes, konsequentes Vorgehen zur weiteren Professionalisierung
<b>8</b> Unterstützung bei der Umsetzung in den Projekten	Die Unterstützung in der Umsetzung in einzelnen Projekten fördert eine schnelle und pragmatische Anwendung neuer Methoden und beschleunigt ein reflektionsorientierte Arbeitsweise im Team zu etablieren zur kontinuierlichen Verbesserung
<b>9</b> Weitere themenbezogene Workshops im Team nach Bedarf	Gezielter Support bei weiteren Know-how Schwächen oder wichtigen Projekt Phasen unterstützen die Wirksamkeit im Projektmanagement und den Erfolg des Projektes



Denken Sie bei Trainings nicht nur an die Steigerung der Kompetenz, sondern auch an die Wirksamkeit für die Projekte.

Fazit der Studie, in der wir Trainings und Ihre Wirksamkeit für Projekte untersucht haben\*:

- In Standard Trainings geht es meistens nur um Projektmanagement Kompetenz Aufbau unabhängig vom eigenen Projekt. Die praktische Erfahrung für das eigene Projekt ist fast nicht möglich .
- Bei Zertifikatstrainings lernen Sie auf ein Zertifikat, der Fokus auf die Umsetzung im eigenen Projekt ist sehr gering
- Bei Trainings, in der die Projektart und eigene Projektumgebung integriert werden und die anschließende Umsetzung im Projekt Bestandteil ist, gibt es nennenswerte Wirksamkeit für die Projekte, vor allem wenn das gesamte Projektteam dabei ist

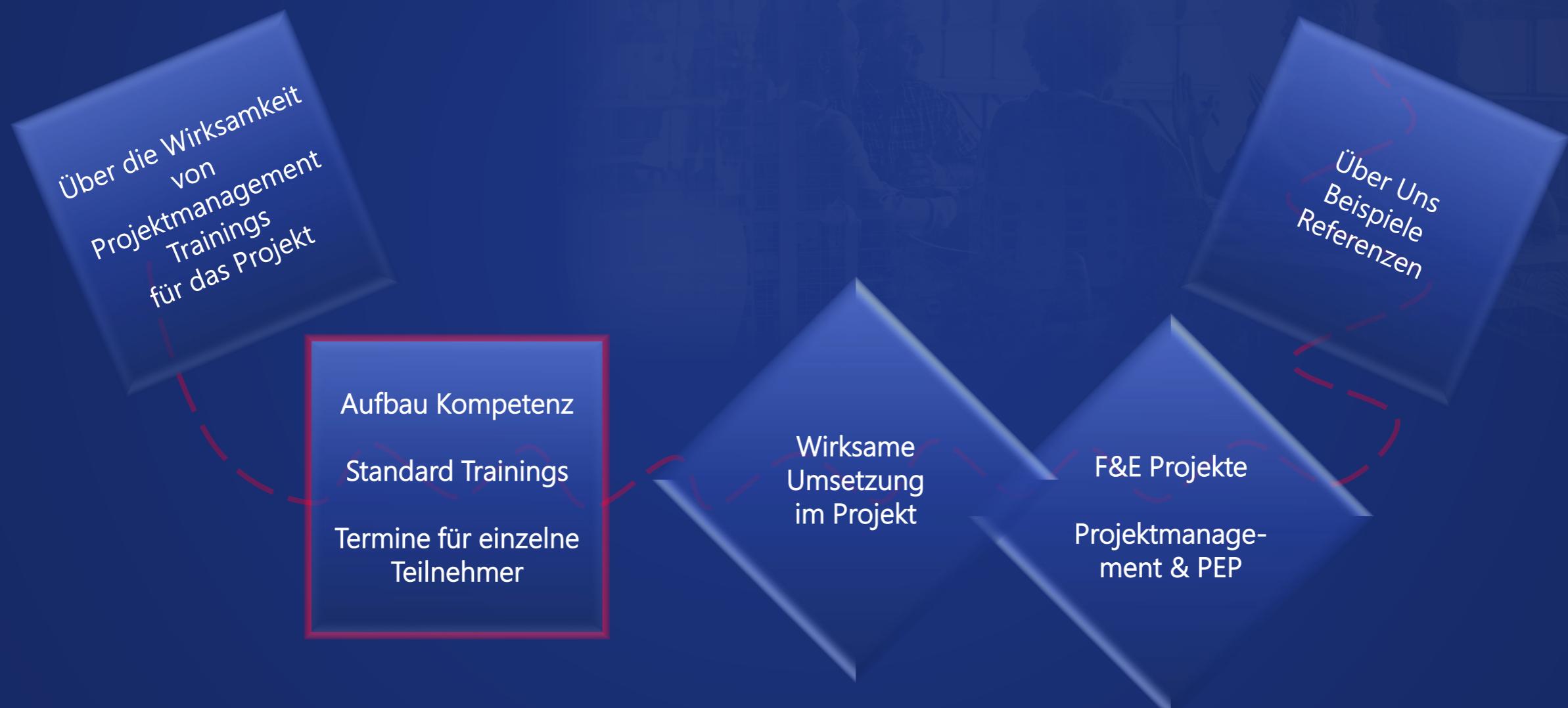
Vorgehen



Quelle: \*Trainingsformate und Ihre Wirksamkeit für Projekte, Best Practices Studie Nov 2021 , AmmonConsulting GmbH – gerne schicken wir Ihnen die Studie zu.

# WIRKSAMER AUFBAU VON PROJEKTMANAGEMENT KOMPETENZ

## WIRKSAME UMSETZUNG VON PROJEKTMANAGEMENT IM PROJEKT





## UNSERE STANDARD TRAININGS

### Trainings Kurse im Überblick

Stufe / Methoden	PM BASIC	PM ADVANCED	PMO / MULTIPROJEKT-MANAGEMENT
KLASSISCHES PM	BASIC*	AD VANCED	PMO MPM*
AGILES PM	AGIL VERSUS KLASSISCHE*	BASIC AGIL*	AD VANCED AGIL

PM = Projektmanagement, MPM = Multiprojektmanagement

\*TRAININGS UND COACHING FÜR EINZELNE TEILNEHMER

#### Projektarten

Wir orientieren uns in unseren Standard Kursen an den Projektarten Organisationsentwicklungsprojekte oder Produktentwicklungsprojekte

#### Trainings nach Maß

Alle Kurse sind anpassbar auf die unternehmenseigenen Rahmenbedingungen hinsichtlich Projektart, Standards und Vorlagen.

Für Produktentwicklungsprojekte bieten wir weitere Spezialkurse :



#### UNSER BLENDED LEARNING TRAININGS KONZEPT

Das Blended Learning Konzept unserer Kurse fördert die Selbstorganisation, das eigenverantwortliche Lernen und den Lerntransfer.

Mit Selbstreflektion, Teambuilding und Teamkommunikation orientieren wir uns an heute erforderlichen New Work Prinzipien, die die Umsetzung von großen Projekten erleichtern und Konflikten entgegenwirken.

Unsere Kurse sind einfach und wirksam als Online Kurs durchführbar. Auf Wunsch können die Teilnehmer Ihr Wissen mittels unserem BASIC Wissenstest überprüfen und mit einem Zertifikat abschließen.



Dauer: 2+2 Tage  
Blended Learning

Anschluss kurs für  
Projektleiter:  
BASIC LIVE CASE

# BASIC TRAINING (KLASSISCH)

## Anpassbar an unternehmensspezifische Gegebenheiten\*

*Der Grundlagen Kurs bietet einen praxisnahen Einstieg in das Projektmanagement und verdeutlicht die typischen Anforderungen in gering komplexen Projekten.*

### ZIELSETZUNG

Sie machen sich mit den wesentlichen Begriffen und Methoden erfolgreicher Projektarbeit über den gesamten Lebenszyklus gering komplexer Projekte vertraut.

Sie lernen, wie Projekte professionell definiert, geplant, gesteuert und zum Abschluss gebracht werden. Sie verstehen die Systematik eines magischen Dreiecks und lernen Zeit, Kosten und Leistungsumfang im Auge zu behalten.

Sie erlernen wesentliche Kriterien einer erfolgreichen Zusammenarbeit im Projekt und erkennen, dass Störungen und Konflikte natürliche Erscheinungsformen innerhalb eines Gruppengefüges sind.

Durch die intensive Arbeit an Übungen und Praxisbeispielen, erleben Sie den Einsatz der Methoden und Instrumente und sind somit später auch in der Lage, diese in Ihre tägliche Arbeit zu integrieren.



### TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

Der Kurs ist für alle an Projekten Beteiligte ausgerichtet, als gute Grundlage zu den wesentlichen Anforderungen und Methoden im Projektmanagement bei wenig komplexen Projekten. Ziel ist das richtige, selbständige Arbeiten von Teammitgliedern. Für Projektleiter empfehlen wir auf jeden Fall Teil 2 den Live Case zu besuchen .

### VORKENNTNISSE

Keine Vorkenntnisse in Projektmanagement nötig

### THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 1

**Einführung Projektmanagement** Nutzen und Kennzeichen eines Projektes, Vorgehen in unterschiedlichen Projektarten, agiles versus klassisches Vorgehen, die Besonderheiten in Projekten mit Vorgehensmodellen

**Zielmanagement:** Wie plausibilisieren wir Ziele und wie grenzen wir sie ab?

**Stakeholder Analyse:** Wie identifizieren wir unsere wichtigsten Stakeholder und wie gehen wir mit Ihnen um?

**Projektorganisation:** Wie können wir die Zusammenarbeit im Projekt ausgestalten?

**Termin-, Kosten-, Ressourcen-Planung:** Wie gestalten wir eine durchgängige und belastbare Terminplanung, wie leiten wir Kosten daraus ab?

**Projektstrukturierung:** Wie gestalten wir systematisch die Übernahme von Aufgaben und Verantwortlichkeiten?

### THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 2

**Projektcontrolling:** Wie überwachen wir den Projektfortschritt und steuern Korrekturmaßnahmen?

**Änderungsmanagement:** Wie behalten wir den Überblick über Veränderungen zur ursprünglichen Zielsetzung?

**Informationsmanagement:** Wie informieren wir angemessen und zielgruppengerecht?

**Qualitätsplanung:** Wie gestalten wir messbar die Qualität des Projektergebnisses?

**Kommunikation in Projekten:** Wie kommunizieren wir wertschätzend und offen - auch in schwierigen Projektsituationen?

**Konfliktbewältigung:** Wie können wir Konflikte erkenntnisgewinnend und gewinnbringend lösen?

**Verhandlung:** Wie erreichen wir Verhandlungsergebnisse zu allseitiger Zufriedenheit?

**Teamentwicklung:** Wie entwickeln wir unser Projektteam und führen es zu gemeinsamen Erfolgen?

**Projektabchluss/ Projektübergabe:** Wie feiern wir den gemeinsamen Projekterfolg? Was ist bei der Übergabe zu beachten?

### BEGLEITENDES MATERIAL, ANPASSUNG

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methodenhandbuch.

\*Unternehmenseigene Standards wie Rollenbeschreibungen, Vorlagen und Templates zu Methoden und Arbeitsschritten des Projektprozesses können in den Übungen miteinbezogen werden.

Stufen / Methoden	PM BASIC	PM ADVANCED	PMO / MULTIPROJEKT-MANAGEMENT
KLASSISCHES PM	Für Projektbeauftragte geringe komplexe Projekte	Für Projektbeauftragte komplexe Projekte, Schwerpunkt: Schadensreduktion	Für PM oder Multiprojektmanagement Vereinzelte
AGILES PM	BASIC AGILE VERSUS KLASSISCHE	ADVANCED AGILE	PMO MPM
	BASIC AGILE	ADVANCED AGILE	

TRAININGS UND  
COACHING FÜR  
EINZELNE TEILNEHMER

AMMONCONSULTING

Dauer: 2 Tage  
im Anschluss an  
das BASIC Training

## BASIC WORKSHOP LIVE CASE nur mit Anpassung an unternehmensspezifische Gegebenheiten\*

*Die sofortige Umsetzung des Gelernten setzt die richtige Anwendung in der eigenen Projektumgebung voraus.  
Unser LIVE CASE Workshop ist die ideale Ergänzung, um die Umsetzung selbstständig anzuwenden.*

### ZIELSETZUNG

*Dieses Modul „LIVE CASE“ ist die Ergänzung zum Grundlagen Training.*

*In den 2 Tagen wird ein Projekt aus dem Projektumfeld der Teilnehmer (LIVE CASE) und die Arbeitsweisen im Projekt simuliert. Zielsetzung für dieses Modul:*

- Sie verstehen die Projektmanagement-Methoden und -Instrumente und deren Zusammenspiel
- Sie „durchleben“ den Projektmanagementprozess und die jeweiligen Arbeitsweisen
- Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch und der Erlebnisorientierung durch die Simulation von Projektsituationen



### TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

*Der Kurs ist die Ergänzung zum Grundlagenkurs für Projektleiter oder Subteam-Leiter von weniger komplexen Projekten*

### VORKENNTNISSE

*Der Kurs setzt Teilnahme an einem Grundlagen Kurs in Projektmanagement voraus*

### VORGEHEN

*Gegenstand des Präsenzmoduls ist das Training der Projektmanagement-Methoden an einem fiktiven Projektbeispiel (LIVE CASE) aus dem Umfeld der Teilnehmer mit entsprechenden Rahmenvorgaben. Die Bearbeitung des LIVE CASE erfolgt in parallelen Kleingruppen. Das simulierte Arbeiten in Kernteamen und die fachliche Begleitung gewährleisten einen optimalen Lernerfolg für die Teilnehmergruppe. Sie trainieren neben dem Einsatz von Projektmanagement-Methoden und Ihren bereichsspezifischen Standards vor allem auch die Interaktion in interdisziplinären Teams und das Zusammenspiel zwischen Projektleitung und Projektauftraggeber. Es wird auf Fragen der Leitung und Förderung von Projektteams, Konfliktsituationen und Interventionen Bezug genommen.*



*++ Schnelle Anwendung in der eigenen Umgebung ++*

*Mit der Umsetzung eines Projektes durch den gesamten Lebenszyklus haben die Teilnehmer die Möglichkeit die neu erworbenen Kenntnisse eigenständig umzusetzen, zu präsentieren und die Ergebnisse mit den Kollegen im Team zu reflektieren und auf die eigene Projektsituation zu übertragen.*



### BEGLEITENDES MATERIAL. ANPASSUNG

*Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methodenhandbuch.*

*\*Unternehmenseigene Standards wie Rollenbeschreibungen sowie Vorlagen und Templates zu Methoden und Arbeitsschritten des Projektprozesses können eingesetzt und bei Bedarf diskutiert werden*

Stufe / Methoden	PM BASIC	PM ADVANCED	PMO / MULTIPROJEKT-MANAGEMENT
KLASΣISCHES PM	BASIC	ADVANCED	PMO MPM
AGILES PM	AGILE VERSUS KLASΣISCH BASIC AGILE	ADVANCED AGILE	
			MPM

MPM = Projektmanagement mit Multiprojektmanagement



Dauer: 2 Tage  
Blended Learning

# BASIC AGIL TRAINING

*Im Kurs wird erarbeitet, worauf es beim agilen Projektmanagement ankommt und welche Projekte sich für agile Methoden eignen und welche nicht.*

## ZIELSETZUNG

Der Projektmanagementkurs GRUNDLAGEN AGIL zielt darauf ab Grundwissen zu agilen Projektmanagement-Methoden und insbesondere zu SCRUM zu vermitteln.

Sie kennen die Herangehensweisen, Methoden und Techniken des agilen Projektmanagements

Sie können die wesentlichen Instrumente in der Praxis einsetzen

Sie können deren Auswirkung auf Projekt und Umfeld abschätzen

## TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

Der Kurs ist für alle Mitarbeiter, die an agilen Projekten beteiligt sind.



## VORKENNTNISSE

Für diesen Kurs sind Vorkenntnisse im klassischen Projektmanagement empfehlenswert.

## THEMENSCHWERPUNKTE

### *Agiles versus klassisches Projektmanagement*

Woher kommt agiles Projektmanagement?  
Das agile Manifest  
Was ist klassisches Projektmanagement?  
Was ist agiles Projektmanagement?

### *SCRUM Basics*

Was ist SCRUM?  
Wie wird mit SCRUM die Projektarbeit organisiert?  
Welche Kontrollmechanismen gibt es in SCRUM?  
Rollen in SCRUM  
SAFe – agiles Management für große Organisationen

### *Die Product Vision*

Wieso hilft eine Product Vision?  
Elevator Pitch  
Product Vision Board  
Wer entwickelt die Product Vision?

## THEMENSCHWERPUNKTE Fortsetzung

### *Priorisierungsmethoden für agile Projekte*

### *Projekt-Planung mit agilen Methoden*

Konkretisierung des Product Backlog  
Agile Planung

### *Voraussetzungen für agile Projekte*

### *Rahmenbedingungen für das Gelingen agilen Managements*

### *Projekt-Arten, die agil geeignet sind*

## BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methoden-Booklet für agile Projekte

Spezielle Vorlagen und Templates für die wichtigsten Methoden und Arbeitsschritte des Projektprozesses werden vorgestellt und eingesetzt.

Stufen / Methoden	PM BASIC	PM ADVANCED	PMO / MULTIPROJEKT-MANAGEMENT
KLASΣISCHES PM	Für Projektbelegschaften geringe Komplexität	Für Projektbelegschaften hohe Komplexität, Schwerpunkt: Schadensreduktion	Für PM oder Multiprojektmanagement Verantwortliche
AGILES PM	AGILE VERSUS KLASΣISCH BASIC AGILE	ADVANCED AGILE	PMO MPMM
			→ Projektmanagement Methode & Struktur leichter erlernbar



**TRAININGS UND  
COACHING FÜR  
EINZELNE TEILNEHMER**

**AMMONCONSULTING**

Dauer:  
3 Module a 2 Tage  
auch einzeln wählbar  
Blended Learning

Empfehlung für  
Projektleiter:  
zusätzlich  
LIVE CASE ADVANCED

# ADVANCED TRAINING (KLASSISCH)

## Anpassbar an unternehmensspezifische Gegebenheiten\*

*Projektleiter haben immer wieder mit Stolpersteinen zu tun, die ein Projekt in Schieflage bringen können - besonders, wenn die Projekte komplexer sind.*

*Diese Kursblöcke helfen, typische Fehler und mögliche Probleme - sowohl methodisch als auch in der Führung des Projektes - frühzeitig zu erkennen und professionell mit ihnen umzugehen bzw. sie zu vermeiden*

### ZIELSETZUNG

Die Module des Kurses ADVANCED fokussieren darauf vertiefendes Wissen zu Projektmanagement-Methoden aufzubauen und ein grundlegendes Verständnis für die weichen Erfolgsfaktoren im Projekt zu erlangen.

Sie „durchleben“ den Projektmanagement Prozess ausgewählter Projektarten und die jeweiligen Arbeitsweisen in schwierigeren Projectsituationen. Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch und der Erlebnisorientierung durch die Simulation von Projectsituationen

Im LIVE-CASE ADVANCED wird innerhalb von 2 Tagen ein Projekt aus dem Projektumfeld der Teilnehmer (LIVE CASE) und die Arbeitsweisen im Projekt simuliert. Zielsetzung ist die Justierung und Reflexion von eingespielten Mustern und Verhalten insbesondere bei Ausnahmesituationen.

### TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Der Kurs ist für alle Projektleiter und Subteamleiter von komplexeren Projekten



### VORKENNTNISSE

Grundlagenkenntnisse im Projektmanagement werden vorausgesetzt. Bei Unsicherheit bieten wir einen Selbsttest und ein Grundlagen Booklet im Eigenstudium.

### THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 1

**Zielmanagement:** Wie gestalten wir die Zieldefinition bei komplexen Anforderungen?

**Anforderungsmanagement:** Wie werden Anforderungen umfassend ermittelt, strukturiert und in die „Sprache“ des Projektes bzw. der Organisation übersetzt?

**Priorisierung:** Wie erfolgt die Operationalisierung, wie die Priorisierung der Anforderungen?

**Risikomanagement:** Wie kann ich aus den Anforderungen effektives Risikomanagement für das Projekt und das Produkt ableiten?

**Die Projektstartphase** als Schlüssel zum Projekterfolg

### THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 2

**Rollen:** Rollenverständnis Projektmitarbeiter, Projektleiter, Projektsteuerkreis, Soziale Rollen im Team

**Führung:** Die Aufgaben des Projektleiters als Führungskraft auf Zeit

**Teamentwicklung**

**Delegation** durch Zielvereinbarung

**Mitarbeitermotivation** im Projekt

**Umgang mit „schwierigen“ Projektteammitgliedern**

**Kontrolle, Feedback,** Umgang mit Kritik

**Change Management** in Projekten

### THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 3

**Moderation:** Wie kann ich durch Moderationstechniken gezielt die Teamarbeit fördern?

**Problemlösung:** Werkzeuge der Problemlösung Problemnetz und Ursache-Wirkungsketten

**Kreativitätstechniken:** Wie nutze ich Kreativitätstechniken, welche sind geeignet?

**Entscheidungsfindungstechniken:** Wie bereite ich Entscheidungen vor

**Präsentation vor Entscheidern:** Wie präsentiere überzeugend im Team und im Steuerkreis?

**Argumentation und Einwand Behandlung**

### THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 4 LIVE CASE ADVANCED

Der LIVE CASE ist angereichert mit Entscheidungssituationen nach Veränderungen von außen, Konfliktsituationen und Interventionen in Ausnahmesituationen.

Moderierte Diskussion und Erfahrungsaustausch, Ausarbeitung eigener Präsentationen, Bewertung der dargestellten Leistungen.

### BEGLEITENDES MATERIAL, ANPASSUNG

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methoden-Booklet (Methodenkoffer) und dem Booklet „Führung in Projekten“.

\*Unternehmenseigene Vorlagen und Templates für die wichtigsten Methoden und Arbeitsschritte des Projektprozesses können vorgestellt und eingesetzt werden.

Stufen / Methoden	PM BASIC	PM ADVANCED	PMO / MULTIPROJEKT-MANAGEMENT
KLASSISCHES PM	Für Projektbeauftragte Projektleiter geringe komplexe Projekte	Für Projektbeauftragte komplexe Projekte; Sollentwickler	Für PM oder Multiprojektmanagement Vorstandsebene
AGILES PM	BASIC AGILE VERSUS KLASSISCHE	ADVANCED AGILE AGILE	PMO MPM
			PMO → Projektmanagement Methode & Umsetzung



Dauer: 2 Tage  
Blended Learning

# ADVANCED AGIL TRAINING

## Anpassbar an unternehmensspezifische Gegebenheiten\*

*Dieser Kurs ist für alle, die in agilen Projekten arbeiten und mehr Souveränität in den Rollen Product Owner oder Scrum Master aufbauen wollen.*

### ZIELSETZUNG

Der Projektmanagementkurs ADVANCED AGIL zur Vertiefung der agilen Methoden fokussiert darauf, die eigene Handlungskompetenz zu verbessern und agile Methoden und SCRUM erfolgreich im Projektmanagement einzusetzen.

Sie kennen die Rolle des SCRUM Masters, sowie die des Product Owners und wissen, wie diese Rollen in SCRUM Teams agieren.

Sie verstehen, was sie bei der Umsetzung agiler Projektmanagement-Techniken beachten sollten.

Sie können die Prinzipien des agilen Managements auf Ihre Themen anwenden.

### TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Das Lernprogramm ist gedacht für alle Teammitglieder, Product Owner und SCRUM Master, die bereits Erfahrung in agilen Projekten haben und die Ihre Fähigkeiten ausbauen wollen.



### VORKENNTNISSE

Voraussetzung für diesem Kurs sind Vorkenntnisse im agilen Projektmanagement. Vorkenntnisse im klassischen Projektmanagement sind empfehlenswert..

### THEMENSCHWERPUNKTE

#### Methoden:

Vertiefendes Methodenwissen in agilen Projekten

#### Agile Planung:

Vertiefende Priorisierungsmethoden für SCRUM

Vertiefende Planungsmethoden für SCRUM im Vergleich

#### Besprechungsformate:

Typische Besprechungsformate in SCRUM gestalten, moderieren und reviewen

#### Ergebnisse managen, visualisieren und dokumentieren

#### Vertiefendes Controlling in SCRUM:

Kennzahlen und Berichtstypen, Umgang mit Fehlern und Nicht-Lieferungen

#### Kern-Aspekte für das Führen von selbstorganisierten Teams

#### Projektlernsimulation:

die eigene Handlungskompetenz im Rahmen eines simulierten „Kurz-Projektes“ mit mehreren Sprints reflektieren und verbessern

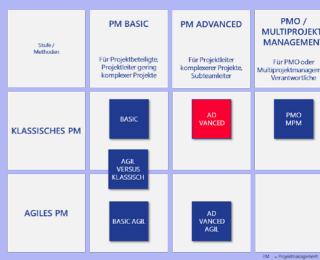
### THEMENSCHWERPUNKTE

*Anpassung an die Rollen  
Product Owner oder SCRUM Master*

### BEGLEITENDES MATERIAL, ANPASSUNG

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methoden-Booklet für agile Projekte

\*Spezielle Vorlagen und Templates für die wichtigsten Methoden und Arbeitsschritte des Projektprozesses werden vorgestellt und eingesetzt.



Dauer: 0,5-1 Tag

# AGIL VERSUS KLASSISCHES VORGEHEN

*Sie erhalten einen Überblick über die unterschiedlichen Methoden samt Vor- und Nachteilen. Sie verstehen welche Projektkriterien wichtig sind, um sich für klassisches Vorgehen oder für agile Methoden zu entscheiden.*

*Sie lernen die sinnvollen Verbindungen von beiden Methoden kennen.*

## ZIELSETZUNG

Der Projektmanagementkurs AGILE VS KLASSISCH vermittelt einen Überblick über das agile und klassische Projektvorgehen.

Im klassischen Projektmanagement wird das Projekt bereits vorab phasenorientiert durchgeplant. Der Leitgedanke des agilen Projektmanagements basiert auf Flexibilität, Anpassung und Selbstorganisation und einer rollierenden Planung der Ziele.

## TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Der Kurs ist für Mitarbeiter und Führungskräfte gedacht, die sich einen Überblick über die Unterschiede von klassischem zu agilem Projektmanagement verschaffen wollen



## VORKENNTNISSE

Für dieses Kurs sind Vorkenntnisse im klassischen Projektmanagement empfehlenswert

## THEMENSCHWERPUNKTE

### Agiles Projektmanagement versus klassisches Projektmanagement

Woher kommt agiles Projektmanagement?

Das agile Manifest

Was ist klassisches Projektmanagement?

Was ist agiles Projektmanagement?

### Der Projekt-Management-Prozess nach SCRUM

Was ist SCRUM?

Wie wird mit SCRUM die Projektarbeit organisiert?

Welche Kontrollmechanismen gibt es in SCRUM?

Rollen in SCRUM

### Vorteile, Risiken und Einsatzbereiche Agiler Ansätze

## THEMENSCHWERPUNKTE

Anpassung an die Rollen  
Product Owner oder SCRUM Master

## BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methoden-Booklet für agile Projekte

Spezielle Vorlagen und Templates für die wichtigsten Methoden und Arbeitsschritte des Projektprozesses werden vorgestellt und eingesetzt.

Stufen / Methoden	PM BASIC	PM ADVANCED	PMO / MULTIPROJEKT-MANAGEMENT
KLASSISCHES PM	Für Projektbeauftragte geringe komplexe Projekte	Für Projektleiter komplexere Projekte, Schwerpunkt:	Für PM oder Multiprojektmanagement Verantwortliche
AGILES PM	AGILE VERSUS KLASSISCH	ADVANCED AGILE	PMO MPM

AGILE VERSUS KLASSISCH → Projektmanagement Methode im Vergleich


**TRAININGS UND COACHING FÜR EINZELNE TEILNEHMER**

Dauer:  
2 Module a 2 Tage  
Blended Learning  
auch als Coaching  
umsetzbar

# Projekt Management Office (PMO)/ Fokus Multiprojektmanagement

## Anpassbar an die unternehmensspezifischen Gegebenheiten\*

*Sie als PMO, Multiprojektmanagement-Verantwortlicher lernen wie Sie Informationen aus den einzelnen Projekten einholen und so aufzubereiten, dass die Verantwortlichen (wie z.B. Geschäftsführung oder Projektgremien) über die Ausrichtung bzw. mögliche Änderungen des Projektportfolios entscheiden können..*

### ZIELSETZUNG

In diesem Training lernen Sie wie Sie die Rahmenbedingungen für ein professionelles Multiprojektmanagement schaffen und parallel laufende Projekte erfolgreich steuern können. Sie verstehen wie Sie Transparenz über die Kostensituation, den Ressourcenbedarf und die terminliche Entwicklung der aktuellen Projekte schaffen können.

### TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Dieses Training ist gedacht für alle PMO-Verantwortliche, oder Verantwortliche, die mit Multiprojektmanagement-Aufgaben betraut sind.



### VORKENNTNISSE

Für dieses Kurs sind Vorkenntnisse im klassischen Projektmanagement Voraussetzung

### THEMENSCHWERPUNKTE Teil 1

#### Grundlagen, Begriffe

Das PMO, Aufgaben, Rolle  
Multiprojektmanagement (MPM) Aufgaben

Programm Management,  
Projektportfoliomanagement

#### Verständnis: Zusammenhang Einzelprojektmanagement/Multiprojektmanagement

Notwendige Voraussetzungen  
Kritische Erfolgsfaktoren

#### Verständnis: Unterschiedlichkeiten in Projekten - richtige Dimensionierung von Projektmanagement

Komplexität von Projekten, Bewertungskriterien,  
Unterschiede in Projektarten, Auswahlkriterien,  
Unterschiede im Projektmanagement

Optional: Kritische Erfolgsfaktoren für F&E Projekte

#### Verständnis: Einsatz von Standards im Projektmanagement „weniger ist mehr“

Prozesse, Rollen, Methoden, Vorlagen  
Erfolgsfaktoren bei der Einführung

Optional: Produktentwicklungsstandards

#### Zusammenarbeit, Schnittstellen, Kommunikation

Stakeholder, Kommunikation aufbauen, mögliche Formate und Inhalte, Nutzen stiften

### THEMENSCHWERPUNKTE Teil 2

#### Transparenz und Datenqualität Kosten und Termine

Voraussetzungen, Methoden, Erfolgsfaktoren

#### Transparenz Ressourcenmanagement

Übergreifende Ressourcenplanung im PMO,  
Voraussetzungen, Vorgehen, Umgang mit  
Engpassressourcen

#### Übergreifendes Risikomanagement

Voraussetzungen, Vorgehen

#### Abhängigkeits Management

Voraussetzungen, Vorgehen

#### Controlling über KPIs

Basic KPIs, Voraussetzungen, Erfolgsfaktoren

#### Entscheidungen vorbereiten

Entscheidungen systematisch vorbereiten, Business Szenarien aufbereiten, Zielgruppengerechte Argumentation

### BEGLEITENDES MATERIAL, ANPASSUNG

\* Spezielle Vorlagen und Templates für die wichtigsten Methoden und Arbeitsschritte im PMO werden vorgestellt und eingesetzt.

**Training nach Maß:** Unternehmenseigene Standards wie Rollenbeschreibungen, Vorlagen und Templates zu Methoden und Arbeitsschritten im PMO können in den Übungen diskutiert werden.

**Coaching:** Die Themen sind auch als Coaching Paket umsetzbar.

Stile / Methoden	PM BASIC	PM ADVANCED	PMO / MULTIPROJEKT-MANAGEMENT
	Für Projektbetriebs- oder Projektlinien geringe Komplexität	Für Projektlinien komplexe Projekte, Subprojekte	Für PMO oder Multiprojektmanagement Verantwortliche
KLASΣISCHES PM	BASIC	ADVANCED	PMO MM
AGILES PM	AGILE VERSUS KLASΣISCH BASIC AGILE	ADVANCED AGILE	



## TRAININGS UND COACHING FÜR EINZELNE TEILNEHMER



Bitte nehmen Sie Kontakt mit uns auf, wir melden uns bei Ihnen und stimmen die weiteren Schritte mit Ihnen ab.

Stufe / Methoden	PM BASIC	PM ADVANCED	PMO / MULTIPROJEKT-MANAGEMENT
KLASSISCHES PM	<u>BASIC*</u>  <u>AGIL</u> <u>VERSUS</u> <u>KLASSISCH*</u>		<u>PMO</u> <u>MPM*</u>
AGILES PM	<u>BASIC</u> <u>AGIL*</u>		

Zur Beschreibung der Kurse bitte auf den Kurs klicken

BASIC KLASSISCH

( online, Blended Learning ) Kick-off, 2+2 Tage , € 1900,- / Teilnehmer inklusive Methodenhandbuch, Selbsttest, Zertifikat



BASIC AGIL

(online, Blended Learning ) 1 Tag, 750 € / Teilnehmer inklusive Methodenhandbuch

- 11.4.22 reservieren
  - 19.6.22 reservieren
  - Weitere Termine nach Wunsch Wunschtermin

AGIL VERSUS KLASSTISCH

(online) 0,5-1 Tag ab 400,-€ / Teilnehmer inklusive Methodenhandbuch

- Nach Vereinbarung - -  
bitte nennen Sie uns einen Wunschtermin

## PMO/ MULTIPROJEKTMANAGEMENT

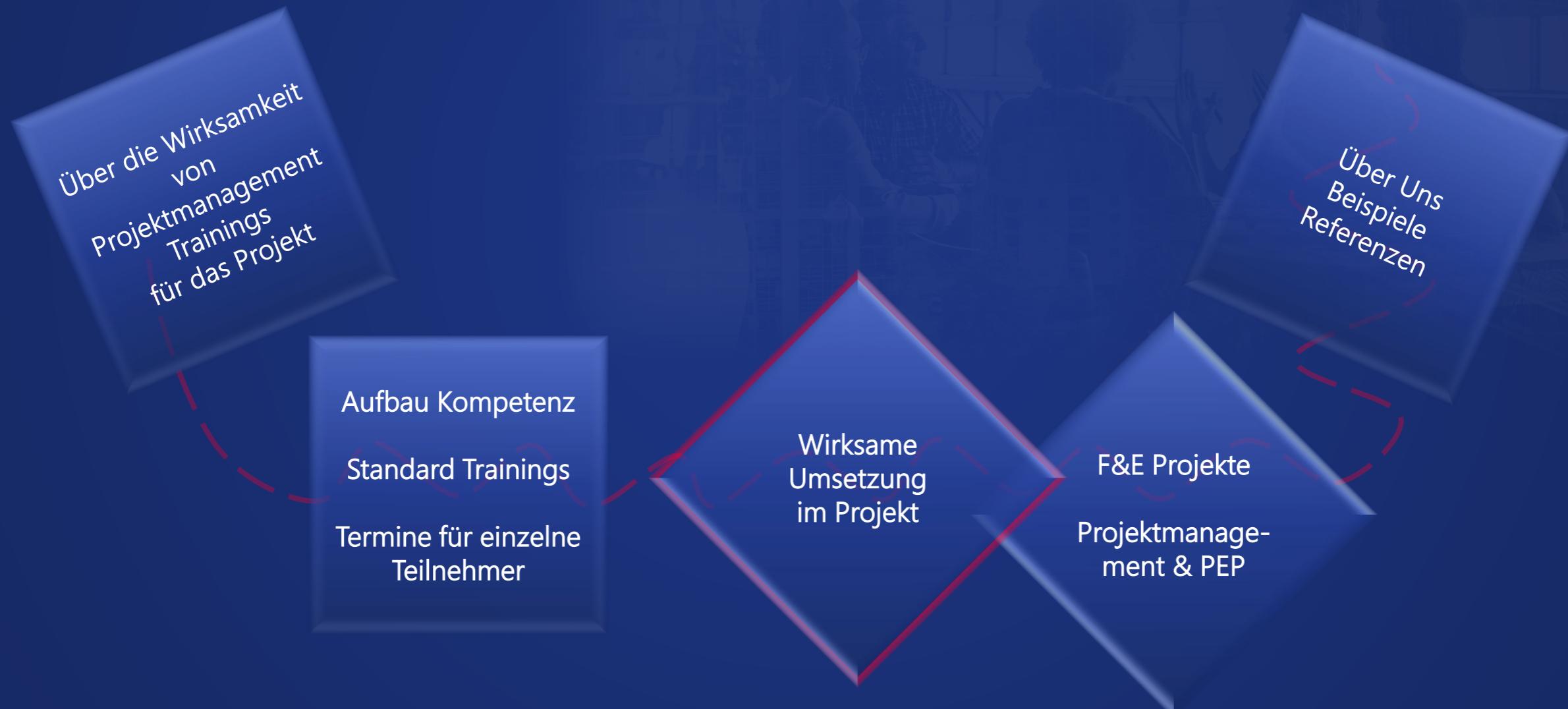
Individuelles Coaching online inklusive Roadmap zum weiteren Vorgehen  
Siehe Projektbeispiel

Teilnahme von 1-3 Personen aus dem gleichen Umfeld  
10 Einheiten inklusive Vor- und Nachbereitung € 7000,-

- Termine nach Vereinbarung

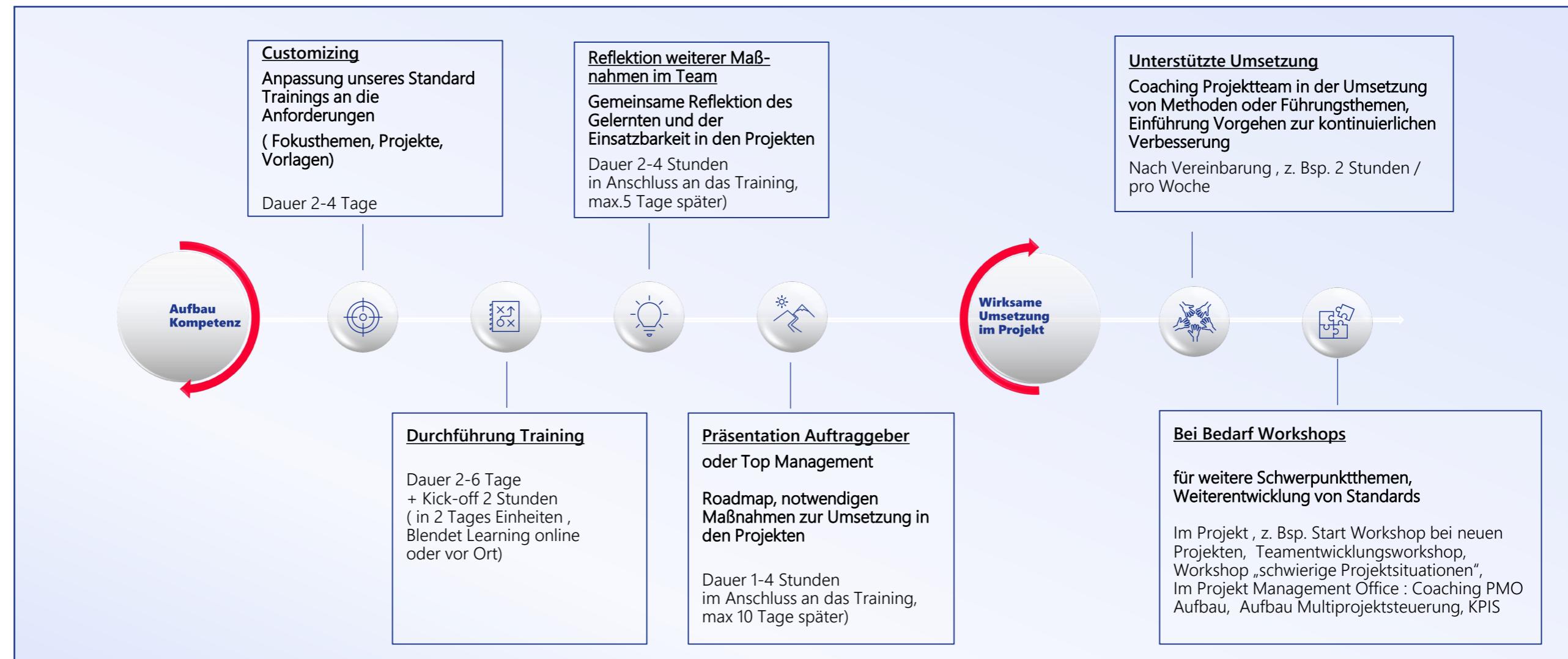
# WIRKSAMER AUFBAU VON PROJEKTMANAGEMENT KOMPETENZ

## WIRKSAME UMSETZUNG VON PROJEKTMANAGEMENT IM PROJEKT



## TRAININGS MIT WIRKUNG FÜR DAS PROJEKT: WIRKSAMER AUFBAU VON PROJEKTMANAGEMENT KOMPETENZ & WIRKSAME UMSETZUNG IN DEN PROJEKTEN

Wenn das Neu-Gelernte aus dem Training im Projekt ankommen soll, müssen Sie die Umsetzung im Projekt einbeziehen!



# COACHING UND WORKSHOPS BEISPIELE

## DIE WICHTIGSTEN ERFOLGSFAKTOREN FÜR EIN PROJEKT, IN DENEN WIR SIE UNTERSTÜTZEN

Projekt Erfolgsfaktor	Begründung / unsere Unterstützung	Projekt Erfolgsfaktor	Begründung / unsere Unterstützung
① Ein guter Projektstart ist das halbe Projekt	<p>Ein guter Projektstart, in dem Ziele, Meilensteine und Nutzen in Ihrem Projekt klar sind, ist der wichtigste Schritt für den Projekterfolg. Nehmen Sie sich die Zeit und lassen Sie sich mit einem <b>Start Workshop</b> unterstützen, damit auch wahre Hintergründe ans Licht kommen, es keinen unrealistischen Ziele gibt und damit die ersten Meilensteine mit Teilergebnissen klar und machbar sind.</p>	② Schnelle, richtige Entscheidungen	<p>Wir unterstützen Sie mit <b>Kompetenzaufbau und Coaching</b>, damit Entscheidungen richtig vorbereitet werden und gemeinsam auf Basis der besten Expertise gefällt werden .</p>
② Das Projektteam arbeitet im Team	<p>Wir unterstützen Sie im Rahmen eines <b>Start Workshops</b> oder eines eigenen <b>Team-Entwicklungsworkshop</b>, damit sich ihr Team besser kennenlernt und die Rollen in der Zusammenarbeit klar und transparent für alle sind, damit jeder motiviert ist und sich für die Ziele des Projektes engagiert, dass Verfügbarkeiten der Teammitglieder transparent sind und für noch aktuelle Unklarheiten Lösungen entwickelt werden.</p>	③ Meinungsverschiedenheiten, kurz und schmerzlos gelöst	<p>Wir unterstützen Sie mit der <b>Ausbildung von geeigneten Vorgehen oder Coachen</b> Ihrer Projektleiter, damit Meinungsverschiedenheiten im Team schnell, offen und konstruktiv gelöst werden können</p>
③ Standards und Methoden, agil oder klassisch werden angemessen und konsequent angewandt	<p>Methoden müssen für das Projekt klar festgelegt sein und jedem bekannt sein , bei Projektarten mit definierten Vorgehen ist das Projektmanagement integriert (z. Bsp. PEP). Wir coachen Sie die angemessenen Methoden für das einzelne Projekt festzulegen agil, hybrid oder klassisches Vorgehen genau abzuwagen und konsequent im Team umzusetzen. Wir unterstützen Sie in der Weiterentwicklung und im Aufbau von neuen oder standortübergreifenden Standards und sorgen dafür, dass diese in den Projekten eingesetzt werden.</p>	④ Fehlerkultur	<p>Fehlerkultur ist nicht nur Kultur: Mit der <b>Einführung von Reviews, Retrospektiven</b> schaffen wir eine Basis, indem das Lernen aus Fehlern einen angemessenen Raum im Projekt einnimmt und Fehler offen und konstruktiv behoben werden können</p>
④ Akzeptanz für Veränderungen bei den wichtigsten Stakeholdern	<p>Wenn ein Projekt Veränderungen in der Organisation auslöst und deren Umsetzung ein hohes Risiko darstellt, muß ein Change und Kommunikationsplan in das Projektvorgehen integriert werden. Wir unterstützen Sie die Stakeholder richtig einzuschätzen, einen nutzenorientierten <b>Kommunikationsplan</b> aufzusetzen und begleiten Sie bei der Umsetzung für einen reibungslosen Projektverlauf.</p>	⑤ Wenig Überraschung bei Veränderungen	<p>Für mehr Flexibilität bei Anpassungen coachen wir Sie einen <b>Radar für Veränderungen</b> einzurichten, bei potentiellen Veränderungen bieten wir <b>Szenarien-Workshops</b> in denen wir sie unterstützen Handlungsszenarien zu entwickeln und die Konsequenzen für das Projekt zu antizipieren</p>
⑤ Transparenz zum Projektfortschritt und der Zielerreichung	<p>Die Transparenz zum Projektfortschritt hinsichtlich Zeit, Kosten und Leistung ist elementar für das richtige Handeln. Damit Sie Teilergebnisse und Kosten eingrenzen und nachhalten können, helfen wir Ihnen ein sinnvolles <b>Projekt Controlling</b> aufzusetzen, in dem Ziele, Abgrenzung der Leistungen, Planungsqualität, offene Punkte, und das Vorgehen bei Plan Änderungen inklusive Bewertung und Dokumentation integriert sind.</p>	⑥ Konsequent Ziele einhalten oder konsequent Ziele ändern	<p>Bei größeren Plan Abweichungen muss überprüft werden, ob die aktuellen Ziele noch erfüllt werden können oder Ziele und deren Konsequenzen neu festgelegt werden müssen. Wir unterstützen im Rahmen eines <b>Szenarien Workshops Entscheidungsalternativen</b> und Ihre Konsequenzen zu bewerten und die Erfüllung der Ziele und Nutzen des Projektes bei Abweichungen zu überprüfen und Zieländerungen konsequent durchzuziehen</p>
⑥ Transparenz im Multiprojekt-controlling	<p>Für Ihre Projektmanagement Office unterstützen für Sie im <b>Aufbau eines Multiprojektcontrolling Vorgehens inklusive von KPIs</b> und in der Integration der Voraussetzungen für die Erfassung der KPIs in den Projekten.</p>		





# PROJEKT BEISPIEL: COACHING UNTERSTÜTZUNG IM AUFBAU MULTIPROJEKTMANAGEMENT PMO PRODUKTENTWICKLUNG

01/2021 – 12/2021 Familienunternehmen, Deutschland, Weiße Ware, Gesamtumsatz ca. 1 Mrd. € / ca. 6000 Mitarbeiter

## PROJEKT:

Aufgleisen des Neu-Verantwortlichen für das Projektmanagement Office (PMO) eines Produktentwicklungsprogramms in den Aufgaben und Aufbau des Multiprojektmanagements.

Auftraggeber: Leiter Produktentwicklungsprogramm

Coach: Gaby Ammon

## AUFGABEN & INHALTE:

Theorie: Ziele und Aufgaben eines PMOs, Zusammenarbeit, Schnittstellen

Praxistransfer zum aktuellen PMO:  
Review Ziele, Aufgaben, Schnittstellen

### Theorie: Voraussetzung für die Multiprojektsteuerung schaffen

- Zusammenhang Einzelprojekt- /Multiprojektmanagement notwendige Voraussetzungen, kritische Erfolgsfaktoren
- Richtig dimensioniertes Projektmanagement für jedes Projekt Kategorisierung der Projekte im PMO,
- Mindestanforderungen Projektmanagement Steuerung,
- Unterstützung durch Standards, Erfolgsfaktoren

### Praxistransfer zum aktuellen PMO

aktuelle Projekte und Projektlandschaft, notwendige Maßnahmen und Voraussetzungen für ein Multiprojektcontrolling, Besonderheiten in der Produktentwicklung, PEP

### Theorie: Multiprojektsteuerung umsetzen

- Transparenz und Datenqualität schaffen für Kosten, Termine, Ressourcen, Risiken, kritische Erfolgsfaktoren
- Abhängigkeits Management
- Controlling über KPIs
- Entscheidungen vorbereiten

### Praxistransfer zum aktuelles PMO :

notwendige Maßnahmen im Aufbau der Multiprojektsteuerung, Machbarkeit und Nutzen, Ableitung einer Roadmap mit priorisierten Maßnahmen, KPIs und kritische Erfolgsfaktoren

## ERGEBNISSE:

Kenntnis zur Theorie rund um Multiprojektmanagement, Zusammenhänge zu Einzelprojektmanagement und deren Erfolgsfaktoren

Intensivierung Einzelprojektmanagement Kenntnisse zu Zielmanagement Risikomanagement, Ressourcenmanagement, Planungs- und Steuerungsmethoden

Transparenz zur aktuellen Projektlandschaft im PMO: den Risiken in den einzelnen Projektarten, dem aktuellen Stand der Projekte hinsichtlich Projektmanagement und dem Delta zu den Mindestanforderungen für ein Multiprojektcontrolling

In Vereinbarung mit dem Leiter des Produktentwicklungsprogramms

- Priorisierung der Handlungsfelder nach Machbarkeit, Nutzen und Dringlichkeit.
- Transparenz zu notwendiger Unterstützung und Abhängigkeiten von anderen Bereichen
- Etablierung erster KPIs für das Controlling

## KUNDENSTIMMEN

*„Durch das Coaching von Gaby Ammon, insbesondere durch die gezielte praxisnahe Behandlung der für unser PMO relevanten Inhalte, konnte sich Markus Stolz in kurzer Zeit nicht nur theoretisch auf seine Aufgaben vorbereiten, sondern konnte auch eine priorisierte Aufgabenliste für den weiteren Aufbau des PMOs und der Multiprojektsteuerung erarbeiten.“*

Dr. Andreas Erber, Leiter Produktentwicklungsprogramm

*„Das Coaching von Gaby Ammon war sowohl vom Ergebnis, als auch vom Vorgehen sehr nützlich für mich: ich habe einen guten Überblick erhalten über die Theorie und meinen Wissenshorizont erweitern können. Gleichzeitig habe ich durch die intensive Besprechung der Umsetzung auf mein PMO mein Projektumfeld besser einschätzen gelernt und die Handlungsfelder meines PMO aufgedeckt und hinsichtlich Realisierbarkeit und Aufwand bewertet“.*

Markus Stolz, Leiter PMO

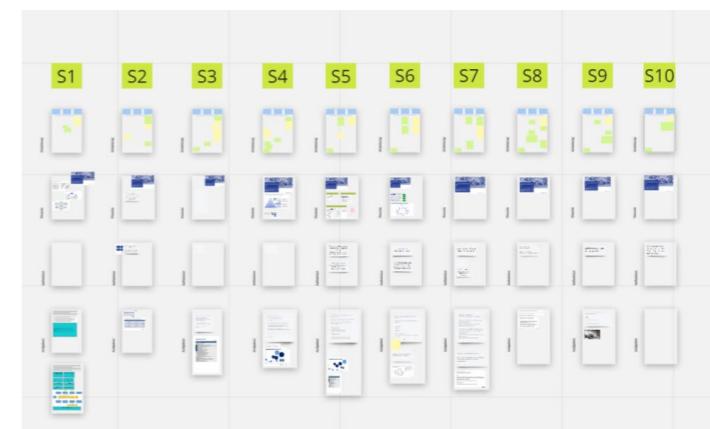
## VORGEHEN COACHING

Coaching in 9 Online Sessions a 2,5 Stunden, wöchentlicher Rhythmus, nach einer ersten Präsenz Session zum persönlichen Kennenlernen und Festlegung der Themeninhalte

Vorgehen zu jedem Themenbereich

Theorie – Transfer für das PMO - Hausaufgaben zu offenen Fragen und weiteren Überlegungen zum Aufbau PMO – gemeinsame Reflektion der Hausaufgaben und notwendigen Maßnahmen im PMO

Vollständige Dokumentation der Coaching Sessions und Hausaufgaben auf einem Online Collaboration Board (Miro)



### Für jede Coaching Session

- Tages Agenda, besprochene Topics
- Inhalte im Detail – Ergebnisse und Vorlagen aus der Session
- Hausaufgaben: Ergebnisse, Transferüberlegungen , Erkenntnisse aus den gemeinsamen Gesprächen
- Resümee der Coaching Session

# WIRKSAMER AUFBAU VON PROJEKTMANAGEMENT KOMPETENZ

## WIRKSAME UMSETZUNG VON PROJEKTMANAGEMENT IM PROJEKT



# WIRKSAMES PROJEKTMANAGEMENT IN PRODUKTENTWICKLUNGSPROJEKTEN AUFBAUEN

Erfolgsfaktoren Projektmanagement Methoden, fachbereichsübergreifende Zusammenarbeit und Produktentwicklungsprozess

## AUF WAS KOMMT ES UNS AN – NEBEN DEM EIGENTLICHEN TRAINING

### „TRAINING NACH MAß“ - INTEGRATION PROJEKTE UND PEP STANDARDS

Je mehr eine Projektmanagement Ausbildung auf vorhandenen Standards in der Produktentwicklung und die Anforderungen in den aktuellen Projekten aufsetzen kann

- umso eher ist das Gelernte anschließend im Projekt einsetzbar
- umso schneller können Teams gezielt Schwächen angehen, Veränderungen erzielen und Projektgeschwindigkeit und Projektqualität verbessern

### ABSCHLIEßENDE GEMEINSAME REFLEKTION NACH DEM TRAINING

Die gemeinsame Reflektion nach dem Training „was haben wir gelernt, was fehlt uns noch?“ setzt einen wichtigen Anker für die erfolgreiche Umsetzung im Projekt. Idealerweise werden die Erkenntnisse mit dem Auftraggeber geteilt und besprochen.

### GEMEINSAME VEREINBARUNG VON WEITEREN ZIELEN UND MAßNAHMEN

Idealerweise bildet sich eine Arbeitsgruppe und legt – nach Vereinbarung mit dem Auftraggeber – eine Roadmap fest, in der sowohl die notwendigen Maßnahmen zur Umsetzung im Projekt, als auch die Schnittstelle zur Weiterentwicklung der PEP Standards beschrieben ist.

### DIE ERKENNTNISSE AUS DER WEITERBILDUNG MÜSSEN IN DEN PROJEKTEN VERIFIZIERT WERDEN- AM BESTEN MIT UMSETZUNGSUNTERSTÜZUNG VON AUBEN

- Erst das eigene Arbeiten mit dem Neu Gelernten im Projekt führt zu Ergebnissen aus der Schulung - für den richtigen Pragmatismus sorgen wir, in dem wir die ersten Umsetzungsschritte mit unterstützen. Speziell bei der Einführung von agilen Methoden reicht eine Schulung nicht aus.
- Wichtig ist uns auch dass die erweiterten Projektmanagement Aufgaben in den Produktentwicklungsprozess integriert werden, und dieser als Schlüsselprozess an Bedeutung gewinnt.
- In F&E Projekten ist vor allem die abteilungsübergreifende Zusammenarbeit ein wichtiger Erfolgsfaktor. Als externen Unterstützer in der Umsetzung helfen wir Ihnen bei der Justierung von Rollen und Aufgaben und deren Ausführung - bei allen Beteiligten
- Und wir sehen uns in der Verantwortung den gemeinsamen Lernprozess zu fördern und Fortschritte sichtbar zu machen.



## UNSER VORGEHEN

### ZIELGERICHTETER KOMPETENZAUFBAU MIT UNTERSTÜTZUNG IN DER UMSETZUNG IN DEN PROJEKTEN UNTER BERÜCKSICHTIGUNG DER PEP STANDARDS



Dauer: 2 Tage  
Live Case

## F&E BASIC LIVE CASE WORKSHOP mit Berücksichtigung von PEP Standards Anpassbar an die unternehmensspezifische Produktentwicklung\*

Die sofortige Umsetzung des Gelernten setzt die richtige Anwendung in der eigenen Projektumgebung voraus.

Unser LIVE CASE Workshop ist die ideale Ergänzung um die Umsetzung selbständig anzuwenden.

### ZIELSETZUNG

Dieses Modul „LIVE CASE“ ist die Ergänzung zum Grundlagen Training.

In den 2 Tagen wird ein Projekt aus dem Projektumfeld der Teilnehmer (LIVE CASE) und die Arbeitsweisen im Projekt simuliert. Zielsetzung für dieses Modul:

- Sie verstehen die Projektmanagement-Methoden und -Instrumente und deren Zusammenspiel
- Sie „durchleben“ den Projektmanagementprozess und die jeweiligen Arbeitsweisen
- Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch und der Erlebnisorientierung durch die Simulation von Projektsituationen

### TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

Der Kurs ist die Ergänzung zum Grundlagenkurs für Projektleiter oder Subteam-Leiter von weniger komplexen Produktentwicklungs-Projekten

### VORKENNTNISSE

Der Kurs setzt Teilnahme an einem Grundlagen Kurs in Projektmanagement voraus

### VORGEHEN

Gegenstand dieses Präsenzmoduls ist das Training der Projektmanagement-Methoden an einem fiktiven Projektbeispiel (LIVE CASE) aus dem Produktentwicklungs-Umfeld der Teilnehmer mit entsprechenden Rahmenvorgaben

Die Bearbeitung des LIVE CASE erfolgt in parallelen Kleingruppen. Das simulierte Arbeiten in Kernteam und die fachliche Begleitung gewährleisten einen optimalen Lernerfolg für die Teilnehmergruppe. Sie trainieren neben dem Einsatz von Projektmanagement-Methoden und Ihren bereichsspezifischen Standards vor allem auch die Interaktion in interdisziplinären Teams und das Zusammenspiel zwischen Projektleitung und Projektauftraggeber. Es wird auf Fragen der Leitung und Förderung von Projektkräfte, Konfliktsituationen und Interventionen Bezug genommen.



*++ Schnelle Anwendung in der eigenen Umgebung ++*

Mit der Umsetzung eines Projektes durch den gesamten Lebenszyklus haben die Teilnehmer die Möglichkeit die neu erworbenen Kenntnisse eigenständig umzusetzen, zu präsentieren und die Ergebnisse mit den Kollegen im Team zu reflektieren und auf die eigene Projektsituation zu übertragen.



### BEGLEITENDES MATERIAL, ANPASSUNG

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methodenhandbuch.

\* Die unternehmenseigene Infrastruktur eines Produktentwicklungsprozesses, Rollenbeschreibungen sowie Vorlagen und Templates zu Methoden und Arbeitsschritten des Projektprozesses werden eingesetzt und bei Bedarf diskutiert.

Dauer: 2-3 Tage  
Blended Learning

# F&E TRAINING: INTEGRATION AGILER METHODEN in die PRODUKTENTWICKLUNG

## Anpassbar an die unternehmensspezifische Produktentwicklung\*

*Immer mehr Unternehmen setzen auf agil und lean wenn es um die physische Produktentwicklung geht.*

*In diesem Training erleben Sie praxisnah, wie Sie agile und Lean Methoden in der Produktentwicklung nutzen und in Ihren klassischen Entwicklungsprozess integrieren. Herausforderungen und Problemstellungen in solchen "hybriden" Projektumgebungen werden diskutiert und Lösungsansätze erarbeitet.*

### ZIELSETZUNG

Sie verstehen die unterschiedlichen Anforderungen an Definition-, Planungs- und Steuerungs- und Synchronisierungsaufgaben, sowie Rollen in den Teilprojekten und dem Gesamtprojekt.

Sie lernen das Konfliktpotential zwischen den agilen und klassischen Projektanteilen einzuschätzen und wie Sie durch geeignete Interventionen und Teambildung Vertrauen aufbauen und Missverständnisse abbauen können.

### TEILNEHMERINNEN/ TEILNEHMER

Der Kurs ist für alle an Produktentwicklungs-Projekten Beteiligten ausgerichtet- für eine gute Grundlage zu den wesentlichen Methoden im Projektmanagement und Zusammenhängen zwischen Projektmanagement und Produktentwicklung und selbständigen Arbeiten als Teammitglied.



### VORKENNTNISSE

Der Kurs setzt Vorkenntnisse in klassischen und agilen Projektmanagement voraus

### THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 1

*Stärken und Grenzen agiles, klassisches PM in der physischen Produktentwicklung*

*Agil / klassisch Unterschiede  
Agil im klassischen Stage Gate Umfeld  
Wann ist agiles Vorgehen sinnvoll*

*Integration von agilen Methoden , Lean-Prinzipien in den klassischen Entwicklungsprozess*

*Wie lege ich Anforderungen fest  
Wie plane ich agil?  
Wie definiere ich ein MVP bei physischen Produkten?  
Wie koordiniere ich Abhängigkeiten?*

### Zusammenarbeit und Rollen

*Rollenverständnis in den F& E Teams  
Umgang mit verteilten interdisziplinären Teams  
Die Rolle des Produktentwicklers  
Einbindung externer Partner oder Lieferanten*

### THEMENSCHWERPUNKTE Fortsetzung

#### *Controlling*

*Projektstatus , Fortschrittkontrolle  
Zusammenführung klassisch ,agil*

#### *Umgang mit potentiellen „Störfaktoren“*

*Auftraggeber / Entscheidungsfindung  
Fachbereiche  
Rollenverständnisse  
Partner  
Planbarkeit und Controlling*

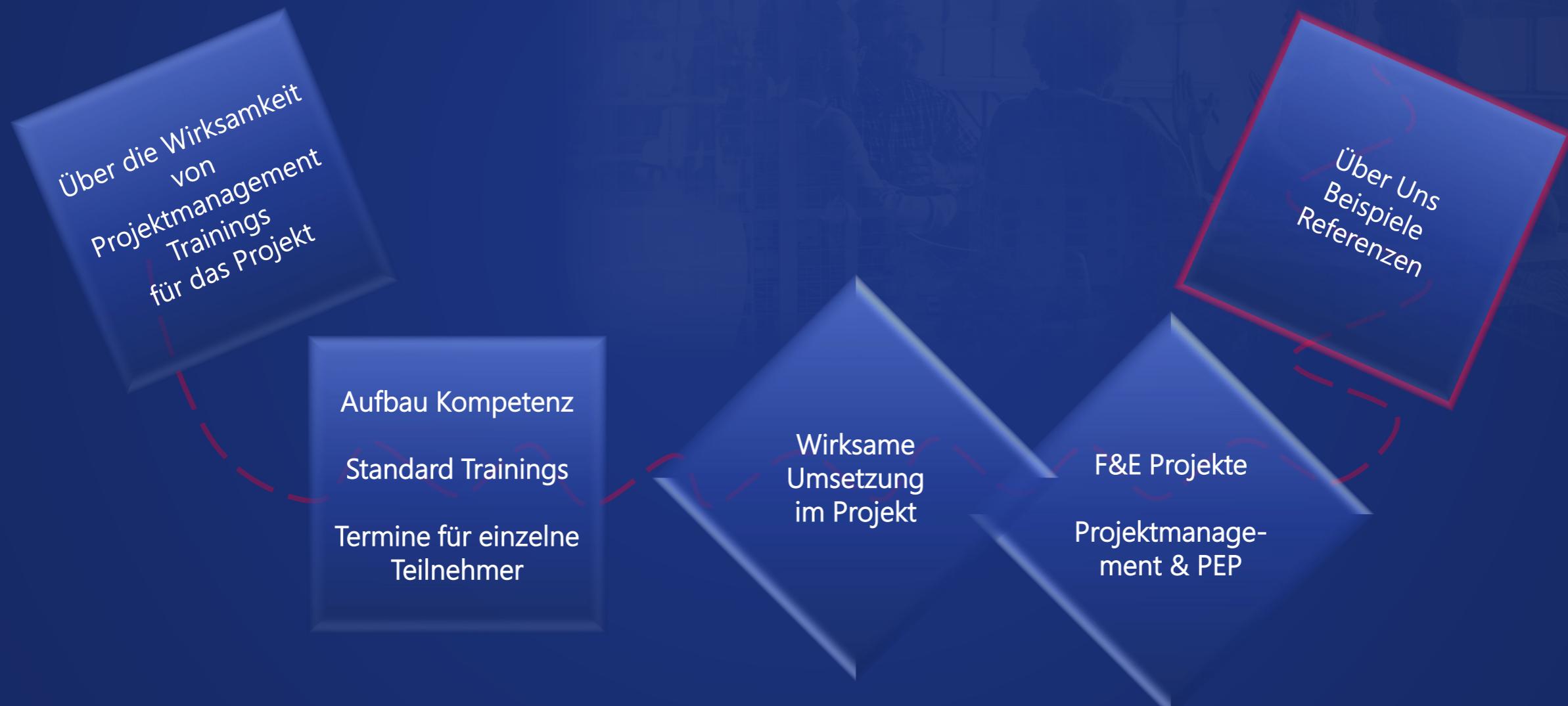
### BEGLEITENDES MATERIAL, ANPASSUNG

Die Teilnehmer arbeiten mit einem begleitenden Projektmanagement-Methodenhandbuch für agiles Arbeiten.

\*Die unternehmenseigene Infrastruktur eines Produktentwicklungsprozesses, Rollenbeschreibungen sowie Vorlagen und Templates zu Methoden und Arbeitsschritten des Projektprozesses können berücksichtigt werden.

# WIRKSAMER AUFBAU VON PROJEKTMANAGEMENT KOMPETENZ

## WIRKSAME UMSETZUNG VON PROJEKTMANAGEMENT IM PROJEKT



## WER WIR SIND



Dipl.-Kfm. Gaby Ammon

Als Unternehmensberatung aus München sind wir vertrauensvoller Partner von Familienunternehmen und gehobenem Mittelstand.

Wir entwickeln mit unseren Kunden haltbare Strategien und legen die Basis, um Initiativen wirksam umzusetzen.

Als Experten für Projektmanagement, Change Management und den Einsatz agiler Methoden unterstützen wir Komplexität und Unsicherheit zu managen und mit Projekten Erfolge zu erzielen.

Wir stehen Ihnen als Berater, Interim Projektleiter, Trainer und Coach zur Verfügung.

## REFERENZEN



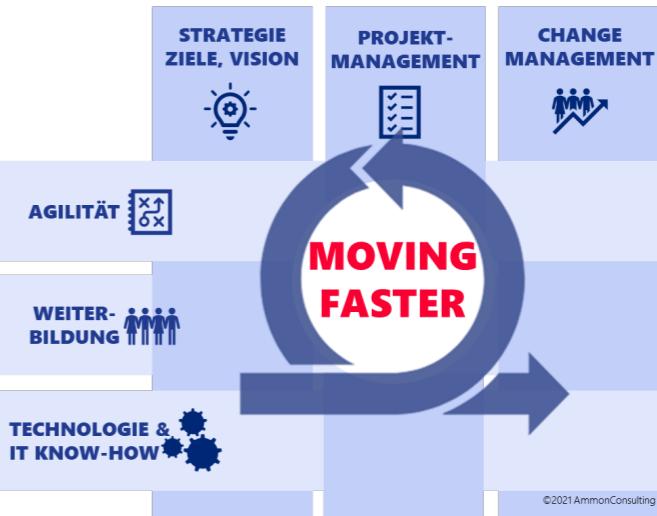
\* Im Namen von Kooperationspartnern

## UNSERE LEISTUNGEN „We help moving faster“

Ihre Vorhaben

- STRATEGISCHE PROJEKTE
- PRODUKTENTWICKLUNGEN
- DIGITALE INITIATIVEN UND PROGRAMME
- VORHABEN IN DER GESCHÄFTSENTWICKLUNG
- TRANSFORMATIONEN

Unserer Leistungen



Ihre Ergebnisse

- SCHNELLERES GO2MARKET**
- FRÜHERER RETURN ON INVEST**
- SCHNELLERE WIRKSAME INTEGRATION**

## GRÜNDUNG

2003/2017 GmbH in München durch Dipl.-Kfm. Gaby Ammon

## TEAM/NETZWERK

7 Berater, 8 Trainer (d/e/es/bulg)

Netzwerkpartner für Qualitätsmanagement, Six Sigma, Künstliche Intelligenz, Supply Chain Management, Executive Search

## KUNDENFOKUS

Großunternehmen, Familienunternehmen, gehobener Mittelstand

## MEHR INFOS

<https://www.ammonconsulting.org>

## WAS UNSERE KUNDEN SAGEN



### Entwicklung Agilität

„Die Schulung und Beratungsleistung zu Scrum und Agilität durch Dieter Eschlbeck hat uns geholfen unsere Projektarbeit strukturierter sowie zielführender umzusetzen. Mit seiner Expertise und seinem offenen Wesen hat er sich nahtlos und äußerst konstruktiv in die laufende Projektarbeit eingebbracht und war bereits frühzeitig in der Lage kritische Punkte zu identifizieren und benennen.“

Rainer Leyendecker, in der Funktion als Programmleiter Digital Workplace, Liebherr IT Services, 2020

### Projektmanagement Akademie

„Das AmmonConsulting Team unterstützte uns bei der Entwicklung und Umsetzung unseres standortübergreifenden Inhouse Projektmanagement Qualifizierungsprogramms. Wir haben in drei Jahren über 750 Mitarbeiter an drei Standorten in deutscher, englischer und bulgarischer Sprache in verschiedenen Leveln in klassischen und agilen Projektmanagement Methoden weitergebildet.

Anspruchsvoll war es, die Trainings auf die jeweiligen Projektarten und spezifischen Anforderungen unserer Fachbereiche anzupassen und hier die richtigen Trainer einzusetzen. Wir haben alle Kurse im Blended Learning Format durchgeführt -mit Vorbereitungs- und Nachbereitungsaufgaben zu Theoriethemen –und dem Ziel das selbstständige Lernen zu fördern und mehr Zeit in den Face2Face Sessions auf die Umsetzung zu verwenden.

Das Team zeichnete sich durch hohe Kompetenz und Erfahrung, gutes Pragmatismus, Flexibilität bei Änderungen sowie absoluter Zuverlässigkeit in der Zusammenarbeit aus.

Damit hat das AmmonConsulting Team zu beigetragen die Qualität der Projektumsetzung, insbesondere bei den komplexen bereichs- und standortübergreifenden Projekten erheblich zu steigern“.

Jonas Stiefel, Personalentwicklung / Personalmanagement  
Liebherr-Hausgeräte Lienz GmbH, 2020

### Produktentwicklungsprozess

„Gaby Ammon begleitete uns bei der Ausarbeitung des Produktentwicklungsprozesses für die Entwicklung von konventionellen und vernetzungsfähigen Serienwerkzeugen.

Als Sparringspartner half Sie uns im Aufbau der Prozessschritte und Methoden sowie der Einführungskommunikation.

Durch Ihre Unterstützung kamen wir sehr schnell und strukturiert zu einem abgestimmten Prozess, der alle beteiligten Akteure berücksichtigt.

Wir schätzten neben Ihrer Kompetenz und Motivation die zuverlässige, vertrauensvolle Zusammenarbeit“.

Dr. Jens Rossaint, Director Design & Engineering, Hoffmann Group , 2019

### Strategieentwicklung

„Gaby Ammon unterstützte uns in der Weiterentwicklung unseres Strategieprozesses.

Ziel war es ein pragmatisches, auf Änderungen anpassbares und trotzdem in der Umsetzung konsequentes Vorgehen zu etablieren und es in den einzelnen Gesellschaften zu implementieren. Validiert wurde das neue Vorgehen durch die Umsetzung der Strategieentwicklung in 12 Gesellschaften in unterschiedlichen Branchen.

Ihre Erfahrungen in der Kunden- und Marktentwicklung und in der Entwicklung und Kommerzialisierung von neuen Produkten und Services halfen in der Diskussion um Machbarkeit und Fokussierung der strategischen Initiativen. Ihre Expertise für projektorientiertes Arbeiten und Change Management unterstützte die konsequente Umsetzung.

Durch Ihre Unterstützung kamen wir sehr schnell und strukturiert zu einem abgestimmten Prozess, der alle beteiligten Akteure berücksichtigt.

Wir schätzten neben Ihrer Kompetenz und großen Erfahrung Ihre positiven, konstruktiven und motivierenden Einsatz und Ihre Zuverlässigkeit“

Dr. Michael Radke, CEO Hörmann Holding  
Anna Hörmann, Referentin Strategie Hörmann Industries , 2021



## Strategieentwicklung & Transformation

07/2019 – 10/2020

Familienunternehmen, Region München

Automotive, Communications, Engineering, Industrial Services  
Gesamtumsatz in 600 Mio. € / 3500 MA

### Projekt:

Strategieentwicklung 2020 -2025 und Transformation für 16 Gesellschaften

Auftraggeber: Holding Geschäftsführer, Projektleiter Referent Strategie  
Invest : ca 500.000 €

### Aufgaben & Inhalte:

- Redesign Strategievorgehen, Fokus „Weg vom Beraterdenken, hin zur pragmatischen Einsetzbarkeit für den Mittelstand, „Weniger ist Mehr“ (Methoden, Vorlagen, Tool)
- Status Analyse inklusive Einschätzung des notwendigen Handlungsdrucks für jede Gesellschaft (Bewertungstool)
- Strategieentwicklung unter Prüfen verschiedener Szenarien
- Strategietransformation mit Integration Projektmanagement und Change Management und agiler Management Methoden
- Coaching der zukünftigen geschäftsführenden Gesellschafterin in der Übernahme der Verantwortung für die Strategie

### Ergebnisse/ Erfolge:

- Transparenz zur Ausgangslage und Einschätzung der Chancen in den einzelnen Gesellschaften
- Höherer Fokus und Priorisierung der Strategischen Ausrichtung bei den meisten Gesellschaften
- Projektorientierte Umsetzung der Initiativen mit ergebnisorientiertem Controlling

## Re-Design Produktentwicklungsprozess

09/2017 – 08/2018

Familienunternehmen, Deutschland

Weiße Ware, Gesamtumsatz ca. 1 Mrd. € / ca. 6000 Mitarbeiter

### Funktion:

Projektleiter: Re-Design und Homogenisierung eines Produktentwicklungsframeworks (PEP)

Berichtet an den Geschäftsführer Entwicklung, Deutschland  
Invest ca. 3 Mio. über 2 Jahre, 60 MA im Projekt über D, A, CH, BU

### Aufgaben & Inhalte:

- PEP Re-Design: Standards in der Produktentwicklung bei denen neben der Entwicklung die Anforderungen von 6 Fachbereichen in 3 Standorten/ Sprachen integriert wurden
- (Prozessschritte, Methoden und Tools)
- Validierung des neuen PEP in ausgewählten Projekten
- Integration und Change Management

### Ergebnisse/ Erfolge:

- Einheitliche, standortübergreifend abgestimmten Vorgehensmodelle für Vorentwicklung und Serienentwicklung,
- Tailoring Empfehlungen für die Projekte entsprechend der Projektkomplexität
- Dokumentation und Schulungsunterlagen.

## Akademie für Projektmanagement

08/2015 – 10/2017

Familienunternehmen, Deutschland

Weiße Ware, Gesamtumsatz ca. 1 Mrd. € / ca. 6000 Mitarbeiter

### Projekt

Einführung eines standort- und Resort übergreifenden Projektmanagement Programms

Auftraggeber: Gesamt CFO, Projektleiter Referent Personalentwicklung

### Aufgaben & Inhalte:

- Analyse: Klären der unternehmensspezifischen Anforderungen an das Projektmanagement Programm: Projektarten, Wissensgebiete, Projektleiter Ebenen
- Entwicklung Trainingskonzept
  - Sollprofile
  - Kursdesign in Blendet Learning
  - Kursinhalte für die Zielgruppen (Projektpersonal C/B/ A Projektleiter, PMO, Gremien und Auftraggeber) und Anforderungen und Prozesse in den Projektarten
  - Interne Zertifizierung
- Implementierung: Unterstützung beim Rollout der Kurse, Festlegung Organisation, Controlling, Lessons Learned

### Ergebnisse/ Erfolge:

- Ausbildung von 800 Mitarbeiter in 3 Sprachen in 3 Projektleiter Ebenen, Management Awareness
- Laut Aussage Management: „AmmonConsulting hat dazu beigetragen, die Qualität der Projektumsetzung, insbesondere bei komplexen bereichs- und standortübergreifenden Projekten erheblich zu steigern“.

## WARUM MIT UNS



### GANZHEITLICHE SICHTWEISE

Wir sind Experten mit ausgewiesener Strategie-, Organisations-, HR-, Projektmanagement und Change Management Kompetenz und beziehen alle Sichten in unser Vorgehen mit ein.



### ERFAHRUNG AUS DER PRAXIS

Wir kennen die Herausforderungen komplexer fachbereichsübergreifender, internationaler Vorhaben wie die Einführung neuer Geschäftsmodelle, neuer Produkte, die Digitalisierung von Prozessen oder die Einführung von ERP Lösungen aus eigener Projekt- oder Führungserfahrung.



### DIE MENSCHEN MACHEN DEN ERFOLG

Wir versetzen uns in die Lage unserer Kunden und machen Führungskräfte und Mitarbeiter zum Zentrum von erfolgreichen Transformations- und Organisationsentwicklungsprojekten.



### ERGEBNIS-/PERFORMANCE ORIENTIERUNG

Wir agieren als zielorientierter, unternehmerisch denkender Partner und fokussieren auf nachhaltige Ergebnisse



### SMARTER METHODEN-MIX

Wir setzen auf Methoden, die zum Vorgehen passen und kombinieren intelligent agile und klassische Methoden



### INNOVATIONS-GEIST

Wir unterstützen Sie mit Expertise und Leidenschaft in einem schnelleren und effektivem Launch Ihrer neuen Produkte und digitalen Entwicklungen



### KEEP IT SIMPLE

Vereinfachung als Methode um Komplexität zu reduzieren begleitet jedes unserer Vorhaben



### KONTINUIERLICHE WEITERENTWICKLUNG

Wir erarbeiten Konzepte mit einem Mix aus Praxis-Erfahrung, erprobten Konzepten und frischem Denken aus Trends und wissenschaftlichen Erkenntnissen



“

*Das Richtige lernen und  
schnell in Projekten  
wirksam werden lassen.*

”

*Sehr gerne besprechen wir Ihre Situation und ich zeige  
Ihnen auf, wie Ihre Weiterbildung aussehen kann.*

*Ihre Gaby Ammon*

[Jetzt mehr erfahren](#)

## AMMONCONSULTING

AmmonConsulting GmbH | Dipl.-Kfm. Gaby Ammon | Geschäftsführer |

Friedenstrasse 36 | 85622 Feldkirchen | +49 151 611 44 823 |  
[gaby@ammonconsulting.de](mailto:gaby@ammonconsulting.de) | <https://www.ammonconsulting.org>